

Inhalt	Seite
Vorwort	9
Aktuelle Entwicklungslinien im Arbeits- und Gesundheitsschutz	11
▪ Prävention – Blick nach vorn im Arbeits- und Gesundheitsschutz	12
▪ Gemeinsame Deutsche Arbeitsschutzstrategie (GDA)	13
▪ Deutsche Gesetzliche Unfallversicherung (DGUV)	15
▪ Präventionsgesetz und Sozialgesetzbuch V (SGB V)	16
▪ Zwischenbilanz der aktuellen Entwicklung im Arbeits- und Gesundheitsschutz	19
Organisation des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes	20
▪ Begriffsklärungen	20
▪ Die Verpflichtungen des Arbeitgebers gemäß Arbeitsschutzgesetz	21
▪ Die einzelnen Elemente der Arbeitsschutzorganisation	22
Verantwortlichkeit und Zuständigkeit im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz	26
▪ Gesamtverantwortung des Arbeitgebers für den Arbeits- und Gesundheitsschutz	28
▪ Übertragung von Arbeitgeberpflichten	32
▪ Praktische Fragen der Koordinierung des betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutzes	34
Arbeitssicherheitsgesetz und DGUV Vorschrift 2	35
▪ DGUV Vorschrift 2 „Betriebsärzte und Fachkräfte für Arbeitssicherheit“	36
▪ Vorgehensweise bei der Ermittlung der Betreuungszeiten von Betriebsärzten und Fachkräften für Arbeitssicherheit nach DGUV Vorschrift 2	36
Weitere Funktionen im betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz	38
▪ Fachkraft für Arbeitssicherheit	38
▪ Betriebs*ärztin	39
▪ Sicherheitsbeauftragte	40
▪ Ersthelfer*innen und Erste Hilfe	40
▪ Brandschutz	42
Die zentrale Bedeutung der Gefährdungsbeurteilung im Arbeits- und Gesundheitsschutz	48
▪ Die Gefährdungsbeurteilung	48
▪ Verbreitete Irrtümer über die Gefährdungsbeurteilung	50
▪ Die Komplexität der Gefährdungsbeurteilung	51
▪ Qualitätskriterien für eine rechtkonforme Gefährdungsbeurteilung	59
▪ Die einzelnen Prozessschritte der Gefährdungsbeurteilung	
- Planung/Vorbereitung	64
▪ Exkurs 1: Methoden und Verfahren	66
▪ Exkurs 2: Gefahr – Gefährdung	70

▪ Exkurs 3: Belastung – Beanspruchung	71
▪ Ermittlung der Gefährdung/Belastung	74
▪ Beurteilung und Bewertung der ermittelten Gefährdung/Belastung	75
▪ Exkurs 4: Gefährdungsfaktoren und ihre kennzeichnenden Merkmale	76
▪ Planung der erforderlichen Maßnahmen	84
▪ Durchführung der geplanten Maßnahmen	87
▪ Überprüfung der durchgeführten Maßnahmen auf ihre Wirksamkeit	87
▪ Fortschreibung/Aktualisierung des Prozesses der Gefährdungsbeurteilung	88
▪ Dokumentation der Ergebnisse der Gefährdungsbeurteilung	89
▪ Datenschutz	90
Die Besonderheiten der Gefährdungsbeurteilung Psychische Belastung	91
▪ Warum theoretische Erklärungsmodelle?	92
▪ Exkurs 5: Führungsverhalten	93
▪ Die psychischen Belastungsfaktoren	96
▪ Methoden für die Ermittlung der psychischen Belastung	99
▪ Maßnahmen zur Optimierung psychischer Belastung	101
▪ Praktische Fragen	109
▪ Exkurs 6: Mobbing	118
Prospektive (vorausschauende) Gefährdungsbeurteilung	120
▪ Gefährdungsbeurteilung im Zusammenhang mit dem Einrichten von Arbeitsstätten	121
▪ Exkurs 7: Zusammenwirken von Arbeitsstättenrecht und Bauordnungsrecht	122
▪ Betriebssicherheitsverordnung (Beschaffung von Arbeitsmitteln)	124
▪ Gefahrstoffverordnung (Kennzeichnung, Gefahrstoffverzeichnis, Sicherheitsdatenblatt, Substitution etc.)	133
Tätigkeits- bzw. Arbeitsplatzbezogene Gefährdungsbeurteilung	140
Exkurs 8: Gefährdungsbeurteilung bei Bildschirmarbeitsplätzen	140
Exkurs 9: Gefährdungsbeurteilung bei mobiler ITK-gestützter Arbeit	146
Exkurs 10: Arbeiten im Homeoffice	150
Anlassbezogene Gefährdungsbeurteilung am Beispiel der ASR A 3.7 Lärm	154
Unterweisung der Beschäftigten	159
Mitbestimmung der Interessenvertretung	165
Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats	165
Rechtsprechung des Bundesarbeitsgerichts zum Mitbestimmungsrecht beim betrieblichen Arbeits- und Gesundheitsschutz	166
Exkurs 11: Wie erkenne ich, ob und wenn ja, welche Maßnahmen des Arbeits- und Gesundheitsschutzes erforderlich sind?	171
Mitbestimmungsrechte des Personalrats	179

Empfehlungen für die praktische Vorgehensweise	182
Exkurs 12: Stärken und Schwächen externer Beratung	188
Zukünftige Herausforderungen	189
▪ Mobiles Arbeiten	190
▪ Demografischer Wandel	191
▪ Gesundheitskompetenz	193
Zu guter Letzt – Was gehört zu einem guten Arbeits- und Gesundheitsschutz?	195
Anhang	200
Muster-Betriebs- bzw. Dienstvereinbarung Gefährdungsbeurteilung	200
Fragebogen zur Ermittlung psychischer Belastung	203
Verzeichnis der Abbildungen	210
Verzeichnis der Tabellen	211
Glossar	212
Quellen	216